

## TRANSITION

En 2021, les membres du Conseil national sur la santé et le bien-être des animaux d'élevage (aujourd'hui SAC) ont voté en faveur de l'adoption :

- d'une nouvelle vision et d'une nouvelle mission,
- du nom de Santé animale Canada,
- d'une expansion de l'effectif pour inclure toute la chaîne de valeur.

Cette décision s'appuie sur le travail effectué par le groupe de travail sur Santé animale Canada de 2017 à 2021.

L'adoption d'un nouveau nom était la première étape du processus de transition, mais depuis, de grands chantiers ont été définis. Le présent rapport décrit les progrès réalisés jusqu'à maintenant concernant ces chantiers.

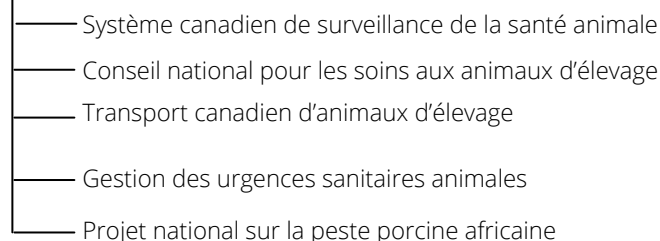
Nous vous invitons à diffuser largement ce rapport et à envoyer vos réactions/commentaires à [info@animalhealthcanada.ca](mailto:info@animalhealthcanada.ca).

## QUI SOMMES-NOUS?

Santé animale Canada est le seul organisme national à réunir des partenaires de l'industrie, du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux et territoriaux pour offrir des directives concertées sur la cohésion, le bon fonctionnement et la réceptivité du système canadien de santé et de bien-être des animaux d'élevage. Fondé en 2010, SAC est un organisme sans but lucratif financé conjointement par ses membres, dont le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux et territoriaux, les organismes de l'industrie et d'autres partenaires travaillant dans les domaines de la santé et du bien-être des animaux au Canada.

## Structure

Santé animale Canada



## VISION

Un secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire durable renforcé par un partenariat industrie-gouvernement inclusif qui assure la santé et le bien-être des animaux d'élevage.

## MISSION

Santé animale Canada exerce un leadership dans la création d'un modèle de collaboration qui clarifie les rôles, les responsabilités et la responsabilisation de chacun des partenaires qui mettent en œuvre une stratégie de santé animale pour le Canada, en commençant par la gestion des urgences.

90%

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Notre nouveau plan stratégique sera lancé prochainement. L'exercice a compris :

- Un sondage auprès des acteurs du milieu envoyé à plus de 300 groupes d'acteurs nationaux du gouvernement, de l'industrie et jouant des rôles de soutien.
- Des séances de planification stratégique virtuelles les 21 et 28 mars auxquelles ont assisté plus de 40 acteurs privilégiés.
- La consultation de plus de 16 groupes au sujet du plan.

60%

## PLANIFICATION DE LA GOUVERNANCE

SAC a une structure de gouvernance établie, mais le travail accompli par le groupe de travail sur SAC de 2018 à 2021 a montré qu'il existe de nouveaux moyens novateurs de prendre des décisions avec encore plus de rapidité et d'efficacité.

Nous entreprenons donc un projet de gouvernance détaillé pour passer à une nouvelle structure qui englobera de nouvelles possibilités.

Nous avons créé une structure proposée pour le conseil d'administration, des protocoles d'entente, et nous travaillons maintenant à actualiser les mandats, le règlement administratif et la matrice des attributs du c.a. pour les présenter à nos membres.

90%

## REDÉFINITION DE L'IMAGE

Notre nouvelle image de marque devrait être lancée à l'automne 2022, avec un style rafraîchi et un design moderne. Nous avons très hâte au grand dévoilement!

50%

## EXPANSION DE L'EFFECTIF

Le travail d'ajout de nouveaux membres à Santé animale Canada est en cours.

Dans le cadre de cette expansion, le comité de gouvernance de SAC, qui relève du conseil d'administration, étudie la voie d'accès à l'adhésion et les options d'adhésion.

Notre travail de collaboration avec tous les groupes se poursuit, et nous l'apprécions; nous espérons annoncer d'autres nouvelles à ce sujet bientôt.

60%

## DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS

Pour nous adapter et nous préparer au changement, nous avons amorcé un examen et une expansion de nos capacités, de notre technologie et de nos processus afin de répondre aux nouveaux besoins tout en demeurant légers et agiles.

À présent que les besoins et les options les plus efficaces par rapport au coût ont été explorés, le travail dans ce domaine va s'accélérer au cours du prochain exercice.

50%

## BUDGET

Un budget solide s'appuie sur de bonnes données et hypothèses. Nous avons :

- élaboré des options de conception organisationnelle et de calcul des coûts
- élaboré des hypothèses détaillées et des modèles de travail à l'interne/de sous-traitance
- calculé les coûts du personnel et des activités d'après le plan stratégique et le projet de plan de gouvernance

Pour la suite des choses, nous parachèverons le budget et nous produirons des prévisions pluriannuelles, ainsi que des modèles possibles de couverture des coûts.