

SantéAnimaleCanada



# PLAN STRATÉGIQUE

2022-2025





## VISION

Un secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire durable renforcé par un partenariat industrie-gouvernement inclusif qui assure la santé et le bien-être des animaux d'élevage.



## MISSION:

Santé animale Canada exerce un leadership dans la création d'un modèle de collaboration qui clarifie les rôles, les responsabilités et les obligations redditionnelles de chacun des partenaires qui mettent en œuvre une stratégie de santé animale pour le Canada, en commençant par la gestion des urgences.

## PRINCIPES DIRECTEURS

Les priorités de notre organisation reposent sur deux grands principes, et c'est à travers ces prismes que nous considérons toutes nos activités :

1. SAC préconise les approches Une seule santé et Un seul bien-être. Ces deux concepts reconnaissent l'interdépendance essentielle entre les animaux, les humains et l'environnement, et nous croyons nous aussi en l'amélioration continue de la santé et du bien-être sur ces trois plans.
2. SAC est un organisme de communication et d'intégrité. Ses membres sont des meneurs, des organisateurs, des facilitateurs et des collaborateurs du secteur des animaux d'élevage. SAC cerne les questions importantes pour le secteur, rassemble les acteurs pour résoudre ces questions et communique avec la communauté élargie.

---

## PILIERES STRATÉGIQUES 2022-2025 DE SANTÉ ANIMALE CANADA

Notre organisation s'engage à respecter quatre grands piliers stratégiques sur lesquels elle se concentrera de 2022 à 2025. Ce sont :

1. La gestion des urgences : préparation et intervention
2. Le bien-être animal
3. La surveillance des maladies
4. L'élaboration d'un modèle de gouvernance et de fonctionnement résilient

# Vue d'ensemble des résultats pour 2021 à 2024

Nous avons divisé nos activités en priorités pour en guider les échéances et l'ordre d'exécution.

## **Priorité no 1 : Acheter le travail de terrain – Construire une organisation légère et prête à l'action sur des bases organisationnelles solides**

- › Parachever et mettre en œuvre des structures organisationnelles (de gouvernance et de fonctionnement) pour pouvoir passer à la phase suivante de l'organisation
- › Obtenir du financement pour les projets essentiels du prochain cadre stratégique
- › Renouveler le modèle financier
- › Parachever les rôles et responsabilités pour clarifier les liens entre les partenaires des secteurs public et privé
- › Poursuivre les activités actuelles et planifiées de Santé animale Canada et de ses divisions et projets
- › Créer le Centre de formation en ligne de SAC, une ressource de renforcement des capacités qui offrira des cours de formation rapides et efficaces en préparation pour les urgences animales

## **Priorité no 2 : Devenir le collaborateur et le soutien central des mesures de préparation et d'intervention face aux urgences et aux menaces émergentes touchant les animaux d'élevage**

- › Devenir le collaborateur central qui rassemblera les groupes concernés avant, pendant et après une urgence sanitaire animale
- › Améliorer la surveillance de la santé animale pour en faire un système de protection reconnu à l'étranger, et fiable et apprécié par les acteurs canadiens contre les menaces de maladies
- › Élaborer et présenter une stratégie canadienne pour le bien-être des animaux d'élevage en situation d'urgence et en temps de paix

## **Priorité no 3 : Faire avancer la gestion des urgences, la surveillance et les priorités en matière de bien-être**

- › Faire avancer et mettre en œuvre des mesures de soutien à la traçabilité et à la biosécurité
- › Accroître la surveillance prévisionnelle des menaces de maladies nouvelles et émergentes
- › Cerner les lacunes à combler par la recherche dans les piliers stratégiques et en déterminer l'ordre de priorité



**Annexe 1 :** Séquençage des activités par pilier stratégique avec une liste détaillée des activités, résultats et séquences

**Annexe 2 :** Méthode du plan stratégique

## ANNEXE 1 - ACTIVITÉS ET RÉSULTATS STRATÉGIQUES DÉTAILLÉS



## PILIER STRATÉGIQUE 1 : Gestion des urgences et préparation

Priorité	Activité stratégique	Rôle de SAC	Statut	Facteur de réussite/Résultat indiquant la réussite
1	Clarifier les attentes et les possibilités futures pour SAC lors d'éclosions et d'urgences nouvelles et parer à d'autres enjeux	Faciliter, clarifier, mener pour rallier les acteurs	Nouvelle activité stratégique	Présentation d'un plan avec des rôles, des responsabilités et des attentes clairs à l'égard de SAC durant les urgences nouvelles et connues
1	Continuer le CEG-PPA en 2022-2023	Mener, organiser, diffuser les connaissances	Déjà en cours, mais nécessitera un soutien supplémentaire	Un plan avec une vue d'ensemble générale (en évitant les doubles emplois) et une cartographie des rôles et responsabilités des acteurs sont élaborés.
1	Les activités menées actuellement par le projet GUSA se poursuivront pour pouvoir assurer le soutien continu d'activités comme le CEG-PPA et l'élaboration d'activités visant à renforcer la sensibilisation, la préparation et les capacités de gestion des urgences.	Mener, organiser, diffuser les connaissances	Projet GUSA financé jusqu'en mars 2023	<p>Des activités sont définies et exécutées pour que les activités actuellement effectuées dans le cadre du projet GUSA soient durablement financées.</p> <p>Le gouvernement, les filières des animaux d'élevage continuent de participer aux activités de gestion des urgences.</p> <p>But intérimaire (1 an) : Cerner les lacunes dans la gestion des urgences de chaque secteur et dresser un plan d'action pour les combler.</p> <p>Résultat à long terme : Les producteurs d'animaux d'élevage ont des plans d'intervention d'urgence pour leurs exploitations et suivent de la formation pour renforcer leurs capacités.</p>
1	Soutenir la mise en place et le maintien d'arrangements de zonage	Faciliter	Nouvelle activité stratégique	Offrir du soutien stratégique à l'industrie et au gouvernement en vue d'établir des accords de zonage en jouant un rôle de facilitation.
1	Banque de vaccins contre la fièvre aphteuse	Organiser	Déjà en cours, mais besoin de financement supplémentaire pour concrétiser cette vision	Une feuille de route et une stratégie ont été élaborées pour la création d'une banque de vaccins contre la fièvre aphteuse.
1	Dresser et tenir à jour une liste de ressources en santé mentale pour les producteurs canadiens	Organiser	Nouvelle activité stratégique	Une liste exhaustive de ressources utiles et accessibles aux producteurs, aux groupes de producteurs et aux personnes aux prises avec des urgences et des problèmes de santé mentale.
1	Élaborer une procédure normalisée d'élaboration de plans de préparation et d'intervention d'urgence (fondés sur les normes internationales), y compris créer un cadre ou modèle pour les maladies animales graves émergentes	Mener, organiser	En cours, mais à développer plus avant	<p>An 1 : Financement obtenu pour cette activité An 1 : Procédure normalisée apprise du CEG-PPA consignée dans un « livre de jeux »</p> <p>Ans 2-3 : Outils élaborés et utilisés à l'appui de cadres, dont un livre de jeux pour les interventions qui précise les rôles de l'industrie, des gouvernements et de l'intersection gouvernement-industrie. Outils élaborés à l'appui de mesures et interventions d'urgence, dont des plans et la définition des rôles de l'industrie, des gouvernements et de l'intersection gouvernement-industrie.</p>

## PILIER STRATEGIQUE 1 continué

Priorité	Activité stratégique	Rôle de SAC	Statut	Facteur de réussite/Résultat indiquant la réussite
2	Élaborer une procédure normalisée d'élaboration de plans de préparation et d'intervention d'urgence (fondés sur les normes internationales), y compris créer un cadre ou modèle pour les maladies animales graves émergentes	Mener, organiser	En cours, mais à développer plus avant	An 1 : Financement obtenu pour cette activité An 1 : Procédure normalisée apprise du CEG-PPA consignée dans un « livre de jeux »  Ans 2-3 : Outils élaborés et utilisés à l'appui de cadres, dont un livre de jeux pour les interventions qui précise les rôles de l'industrie, des gouvernements et de l'intersection gouvernement-industrie. Outils élaborés à l'appui de mesures et interventions d'urgence, dont des plans et la définition des rôles de l'industrie, des gouvernements et de l'intersection gouvernement-industrie.
1-2	Cerner les lacunes dans les mesures et interventions d'urgence à combler par la recherche	Organiser, diffuser les connaissances	Nouvelle activité stratégique	Un compte rendu périodique des besoins de recherche est produit et transféré à l'acteur concerné.
3	Coordonner le travail d' « intervention postérieure à l'action »	Organiser, mener	Nouvelle activité stratégique	Création d'un organisme de soutien postérieure à l'action, comme un CEG-PPA « léger », pour consigner les leçons apprises, ajouter au savoir institutionnel national et le communiquer dans tout le secteur agricole, en collaboration avec d'autres organismes qui compilent leurs propres interventions postérieures à l'action
1-2	Analyse environnementale des ressources de biosécurité nationales présentes dans le secteur des animaux d'élevage, notamment contre les zoonoses, et des obstacles actuels à leur mise en œuvre et à leur adoption	Organiser, diffuser les connaissances	Nouvelle activité stratégique	Rapport cartographiant les pratiques de biosécurité existantes par filière, avec des plans pour les 5 prochaines années
3	Soutenir l'avancement de la traçabilité dans l'agriculture, un pilier clé de la gestion des urgences et de la surveillance des maladies	Organiser	Nouvelle activité stratégique	Rapport d'analyse des lacunes dans les informations privées et publiques disponibles en matière de traçabilité, dont les interventions contre des maladies à déclaration non obligatoire au Canada et les personnes ayant accès aux données lors de certaines éclosions de maladies à déclaration non obligatoire, y compris la propriété des données et l'adhésion des acteurs

## PILIER STRATÉGIQUE 2 : Bien-être animal

Priorité	Activité stratégique	Rôle de SAC	Statut	Facteur de réussite/Résultat indiquant la réussite
1	Clarifier les rôles et responsabilités du CNSAE au sein de SAC	Organiser, mener	Nouvelle activité stratégique	<p>Les rôles et responsabilités ont été clairement définis au moyen d'une vaste consultation</p> <p>La gouvernance du CNSAE au sein de SAC a été explorée et définie</p> <p>Le modèle de gouvernance et de prise de décisions du CNSAE est clarifié</p>
1-2	Avec des partenaires, définir une vision stratégique et un plan d'action pour le bien-être animal	Organiser, mener	Nouvelle activité stratégique	<p>Analyse des lacunes du bien-être animal au Canada effectuée au moyen d'une vaste consultation d'acteurs d'horizons divers</p> <p>Vision clairement définie du bien-être animal pour SAC, et plan d'action pour SAC</p>
Toutes	Poursuivre le travail d'élaboration, d'examen et de renouvellement des codes de pratiques pour les animaux d'élevage au Canada	Mener	Activité en cours	<p>De nouveaux codes sont élaborés, des codes sont renouvelés et révisés</p> <p>Ce travail est convenablement financé</p>
3	Aider les industries intéressées à faire reconnaître les codes de pratiques par leurs partenaires commerciaux et intégrer les codes de pratiques dans les politiques des gouvernements provinciaux et territoriaux	Acteur intéressé	Nouvelle activité stratégique	<p>Les industries intéressées se sentent appuyées par SAC dans cette initiative</p> <p>SAC facilite l'utilisation des codes de pratiques par les gouvernements provinciaux et territoriaux</p>
1-2	Explorer la reconnaissance gouvernementale des programmes de soins aux animaux pour les industries intéressées	Organiser	Partiellement en cours, mais nécessitera plus de soutien et de ressources	Un rapport précisant les options, les possibilités et les limites de la reconnaissance gouvernementale des programmes de soins aux animaux est créé conjointement avec les acteurs concernés
3	Cerner les lacunes de la recherche sur le bien-être animal	Mener	Activité en cours, à développer plus avant	<p>Rapport sur les besoins de recherche réalisé et transféré à l'acteur concerné</p> <p>Inventaire des questions et tendances nationales et internationales en matière de bien-être animal</p>

## PILIER STRATÉGIQUE 3 : Surveillance

Priorité	Activité stratégique	Rôle de SAC	Statut	Facteur de réussite/Résultat indiquant la réussite
1	Assurer un soutien durable au SCSSA (financement de base permanent) et promulguer la surveillance en l'absence de crise	Mener	Inclus dans la discussion de financement de cette année	Un financement durable à long terme est trouvé pour le SCSSA Rapport impact élaboré pour le SCSSA afin de clarifier l'impact positif de ses programmes
2	Faciliter et coordonner la prestation d'une surveillance nationale élargie (p. ex. de l'influenza porcine) à la demande des partenaires; améliorer le financement de la recherche pour les stratégies de surveillance	Mener - programme continuellement mis à jour pour partager les processus, et leçons apprises sur l'établissement et le fonctionnement d'une surveillance spécifique au secteur	Nécessite un financement permanent du programme	Le Canada est un chef de file pour ce qui est des outils et des méthodes de surveillance, et les acteurs font confiance au système
2	Meilleur transfert des connaissances vers l'utilisateur final; évaluer et améliorer le processus de transfert des connaissances et déterminer si le SCSSA devrait en avoir la seule responsabilité ou si SAC peut aider et exercer un effet de levier; analyse des systèmes du cycle des connaissances, analyse des lacunes, pratiques exemplaires	Diffuser les connaissances	Nouvelle activité stratégique	Les utilisateurs finals (producteurs, santé publique, autres) trouvent que les efforts de surveillance donnent des renseignements utiles pour engendrer l'action et le changement
2	Élaborer un cadre national des maladies endémiques pour collecter, interpréter et diffuser uniformément les informations sur les épisodes de ces maladies à l'échelle du pays	Organiser les industries (animaux producteurs de denrées alimentaires, équidés), défendre leurs intérêts	Dépend d'un financement permanent	Chaque groupe de producteurs a cerné les maladies endémiques prioritaires. Des données de surveillance sur ces maladies sont périodiquement collectées, étudiées et interprétées, et les informations sont diffusées dans tout le secteur Le Canada est un chef de file de la recherche et de l'innovation en lien avec les outils et méthodes de surveillance, et les acteurs font confiance [à SAC]

## PILIER STRATEGIQUE 3 continué

Priorité	Activité stratégique	Rôle de SAC	Statut	Facteur de réussite/Résultat indiquant la réussite
3	Prévoir les risques de pandémies futures, les besoins de surveillance, et produire des documents d'application des connaissances pour les acteurs concernés, y compris en collaborant avec les organismes actifs dans cet espace (ASPC, CMEZ, ACIA, etc.)	Organiser	Dépend d'un financement permanent	Le SCSSA joue un rôle directeur dans la détection des nouveaux risques pour Une seule santé au Canada et dégage un accord sur les étapes suivantes en vue de présenter des recommandations d'action au c.a. de SAC
2	Analyse environnementale des activités – recherche et surveillance (technologie, recherche et différence entre les industries) incluant les modifications réglementaires internationales et interprovinciales	Organiser, diffuser les connaissances	Partiellement en cours, mais nécessitera plus de soutien et de ressources	Achèvement du rapport sur la compréhension des questions d'UAM/ RAM actuelles, de la réglementation et des lacunes en prévision de la diffusion finale du Plan d'action pancanadien pour l'UAM/RAM
3	Faciliter la collaboration entre les acteurs sur l'UAM/ RAM pour que le Canada réponde aux exigences du Plan d'action pancanadien pour l'UAM/RAM, dont les piliers de la surveillance, de la recherche et de l'innovation, de l'intendance et de la prévention et du contrôle des infections	Organiser	Partiellement en cours, mais nécessitera plus de soutien et de ressources	Des suites sont données aux lacunes cernées dans le rapport de l'an 2 Les résultats de l'analyse des lacunes servent à élaborer des messages clés avec des résultats/données à l'appui et à repérer les tactiques à amplifier et à partager dans le secteur

## PILIER STRATÉGIQUE 4 : Élaboration de structures de gouvernance et de fonctionnement résilientes

1	Achever l'étude sur la gouvernance	Mener	En cours	Plan clair pour la gouvernance de SAC pour l'exercice 2023 et au-delà avec l'adhésion des acteurs
1	Renforcer le modèle financier pour assurer à SAC un financement durable à long terme	Mener	En cours	Modèle financier clair élaboré pour SAC avec l'adhésion et l'accord des acteurs et une date de mise en œuvre le 1er avril 2023 idéalement  Avec confirmation du rôle de SAC dans les situations d'urgence, création d'un plan pour financer rapidement les activités d'intervention
1	Élaborer une infrastructure opérationnelle qui tienne compte de la redéfinition du travail et de la gouvernance de SAC	Mener	En cours	SAC est prête et disposée à se charger des activités stratégiques de l'an 2

## PILIER STRATEGIQUE 4 continué

Priorité	Activité stratégique	Rôle de SAC	Statut	Facteur de réussite/Résultat indiquant la réussite
2	Élaborer une stratégie pour appliquer les concepts d'Un seul bien-être, d'Une seule santé et des communications à toutes les activités de SAC	Mener	Nouvelle activité stratégique	SAC a un plan clair pour appliquer Un seul bien-être, Une seule santé et les communications dans toutes ses activités
2	Devenir un communicateur public sur Une seule santé, Un seul bien-être et sur les priorités stratégiques et activités de SAC. En tant qu'organisation de communication et d'écoute, favoriser le renforcement de la confiance publique envers la santé et le bien-être des animaux en partageant les activités concertées menées sous la gouverne de SAC	Communiquer	Nouvelle initiative stratégique	Remodeler la stratégie de communication pour envoyer des messages clairs et simples aux acteurs et aux parties extérieures à l'agriculture sur le travail effectué en agriculture pour améliorer et faire progresser la santé et le bien-être des animaux Mettre en œuvre et doter en ressources une stratégie de communication pour SAC avec des indicateurs mesurables fondés sur les résultats afin d'amplifier et de partager le travail concerté effectué par l'entremise de SAC Accroître l'application des connaissances et leur transmission aux politiciens, aux agriculteurs et aux médecins vétérinaires
2	Suivi et amélioration continue de la gouvernance et de l'infrastructure opérationnelle de SAC	Mener	Pas commencé	Façon simple de suivre et de rendre compte des progrès et des points de décision de la croissance ou du changement
2	SAC offre un programme pédagogique pour intégrer les nombreux rouages de l'agriculture et de la santé animales, de la biosécurité, du transport, de la gestion des urgences, de la surveillance, de la santé, de la santé publique et du rôle de SAC, en incluant les petits exploitants	Organiser, diffuser les connaissances	Nouvelle activité stratégique – continuation de CLT	SAC offre de la formation et renforce les capacités dans les domaines de connaissance critiques pour les professionnels de l'industrie de la santé animale afin de les préparer à jouer leurs rôles dans la surveillance, le bien-être et la gestion des urgences  Un nombre accru de professionnels de la santé animale ont suivi une formation sur la riposte aux maladies, ce qui renforce les capacités d'intervention en cas d'éclosion d'une maladie animale grave  Créer un modèle autofinancé pour la formation et le renforcement des capacités
1 and 2	Créer des possibilités concrètes de mieux faire connaître la valeur et l'interdépendance des activités stratégiques prioritaires de SAC dans le secteur agricole du Canada	Organiser, diffuser les connaissances	Nouvelle activité stratégique	Consacrer une séance du Forum annuel de SAC à une simulation de maladie, un exercice sur table, etc.  La mise en œuvre de la stratégie de communication est liée à la démonstration de la valeur et de l'interdépendance de la surveillance des maladies, du bien-être animal, de la gestion des urgences et de la traçabilité  Changement mesurable dans la formation sur les normes de biosécurité



## ANNEXE 2 - MÉTHODE

Santé animale Canada a organisé deux séances de planification en mars 2022. Les participants ont été invités aux deux séances, qui visaient à établir des priorités claires et à créer ensemble un plan de travail incluant un ensemble d'activités stratégiques pour les trois à cinq années suivantes. Les services d'une entreprise indépendante, AMC NPO Solutions, ont été retenus pour concevoir et animer les séances.

Avant les séances de planification, un sondage a été envoyé à une liste d'acteurs. Cinquante-huit réponses d'organismes du Canada ont été reçues (54 en anglais et 4 en français). Le sondage était anonyme, et l'entreprise indépendante en a fait une synthèse au début des séances de planification.

Après les séances, un projet de plan stratégique a été créé et diffusé au groupe de travail sur Santé animale Canada, au conseil d'administration de Santé animale Canada, au comité consultatif gouvernemental et aux participants des séances. D'autres consultations ont été demandées aux sous-ministres adjoints de l'Agriculture responsables de la réglementation du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux et territoriaux avant l'approbation finale du plan stratégique à la séance de juillet 2022 du conseil d'administration de SAC.



## Les organismes suivants étaient représentés aux séances de planification stratégique

Agence canadienne d'inspection des aliments

Agence de la santé publique du Canada

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Aliments Maple Leaf

Association canadienne des éleveurs de bovins

Association canadienne des médecins vétérinaires

Association des transformateurs laitiers du Canada

Association nationale des engraisseurs de bovins

Canada Équestre

Conestoga Meat Packers

Conseil canadien du porc

Conseil des doyens

Conseil des Viandes du Canada

Fédération canadienne du mouton

Gouvernement de l'Alberta

Gouvernement de l'Île-du-Prince-Édouard

Gouvernement de l'Ontario

Gouvernement de la Colombie-Britannique

Gouvernement de la Nouvelle-Écosse

Gouvernement de la Saskatchewan

Gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador

Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

Gouvernement du Manitoba

Gouvernement du Nouveau-Brunswick

Gouvernement du Nunavut

Gouvernement du Québec

Gouvernement du Yukon

Institut canadien de la santé animale

Les Éleveurs de dindon du Canada

Les Producteurs d'œufs d'incubation du Canada

Les Producteurs d'œufs du Canada

Les Producteurs de poulet du Canada

Les Producteurs laitiers du Canada

Réseau ovin national



# SantéAnimaleCanada



## Santé animale Canada

P.O. Box 3013 RPO  
Elora, ON N0B 1S0

✉ [info@animalhealthcanada.ca](mailto:info@animalhealthcanada.ca)

🌐 <https://animalhealthcanada.ca>

🐦 <https://twitter.com/NFAHWCouncil>

🌐 <https://www.linkedin.com/company/animalhealthcanada>

